

DIÁLOGO

N°32

“Promoviendo la Gobernanza y la Innovación para el Desarrollo de Políticas Públicas Regionales”



MERCOCIUDADES



CIUDAD DE CÓRDOBA
PRESIDENCIA
MERCOCIUDADES
2017-2018



MUNICIPALIDAD
DE CÓRDOBA



Asamblea de la Cumbe de Mercociudades 2017-2018
La Cañada, Ciudad de Córdoba



Ramón Mestre
Presidente Mercociudades 2017-2018
Intendente de la ciudad de Córdoba, Argentina.

ÍNDICE



1

Editorial

Ramón Mestre,
Intendente de la ciudad
de Córdoba, Argentina.

2

Gobernanza e Innovación: la clave de los gobiernos locales

2.1. Desafíos de la gestión local en tiempos de estado abierto

Dr. Oscar Oszlak.

2.2. La vinculación internacional como pilar para el desarrollo eco- nómico local

Eng. Mauro Brunetto, Secre-
tario de Desenvolvimento Econô-
mico da Cidade de Santana de
Parnaíba.

2.3. Experiencias de innovación en la gestión pública

Casos:

- Córdoba
- Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

3

La Nueva Agenda Urbana y los Objetivos de Desarrollo Sostenible

3.1. Nuevos desafíos urbanos por ciudades inclusivas, habitables y sostenibles

Montevideo, Vicepresidencia en Economía Urbana.

3.2. Construcción de sociedades resilientes desde un enfoque participativo: La experiencia de Santa Fe

José Corral, Intendente de Santa Fe. Dirección Ejecutiva.

3.3. Un banco de buenas prácticas para invertir en la localización de los ODS

Mónica Fein, Intendente de Rosario. Vicepresidencia de Desarrollo Urbano Sostenible y Cambio Climático.

4

El escenario internacional actual y el rol de las ciudades

4.1. Las Mercociudades en el mundo: Edificando la integración regional

Secretaría Técnica Permanente Montevideo.

4.2. Las redes de ciudades, claves para transformar la gobernanza global

Emilia Saiz, Secretaría General de Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU).

4.3. AL-LAs, 5 años de trabajo por la irreversible internacionalización de los gobiernos locales

Alianza Eurolatinoamericana de Cooperación entre Ciudades (AL-LAs).

5

Los desafíos de un nuevo contexto de acción internacional

5.1. Situación de los gobiernos locales brasileños : O desafío de internacionalizar na crise

Rodrigo Corradi, Director de Rel. Internais. Prefeitura de Porto Alegre.

5.2. Eje estratégico para la internacionalización de la ciudad

Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín.

5.3. Santa Fe y Medellín estrecharon sus vínculos en el Marco del Programa de Cooperación Sur Sur

Simón Gonzalez, Director Ejecutivo de la Agencia de Cooperación, Inversiones y Comercio Exterior. Santa Fe.

5.4. El camino de la unidad en la diversidad

Nelson Fernandez Representante de Mercociudades ante CGLU.

5.5. Balance de Gestión 2017-2018

Noelia Wayar, Secretaria Ejecutiva Mercociudades 2017 - 2018.

5.6. Cultura: Pilar de la integración y el desarrollo sostenible

Luis Revilla Herrero, Alcalde de la Paz. Presidencia Mercociudades 2018-2019.



La Cañada, Ciudad de Córdoba, Argentina.

Editorial

Dr. Ramón Mestre

Intendente de la ciudad de Córdoba, Argentina.
Presidente de Mercociudades 2017-2018.

Apertura, transparencia y trabajo en equipo para seguir fortaleciendo Mercociudades



Nuestra red de gobiernos locales del Mercosur se sigue fortaleciendo desde la apertura, el trabajo en equipo y la innovación. Nuestras acciones colaborativas están atravesadas por la diversidad de miradas, por las culturas populares y por las fortalezas de los gobiernos locales.

Cuando desde la ciudad de Córdoba asumimos el desafío de presidir Mercociudades, sabíamos que afrontábamos una gran responsabilidad, pero lo hicimos con la firme convicción de que el rol de nuestra red en los principales debates de agenda internacional había adquirido dimensiones inimaginables. En consecuencia, debíamos evidenciar capacidades humanas y técnicas para ocupar esos espacios, con posiciones consensuadas.

La responsabilidad que asumimos fue plasmada en nuestros ejes de trabajo: promover la gobernanza y la innovación para el desarrollo de políticas regionales en Mercociudades.

Así, en relación a la gobernanza, nos enfocamos en garantizarla internamente, poniendo sobre la

mesa las fortalezas y debilidades que tenemos como red y eligiendo los mecanismos para salvar las deficiencias que muchas veces se evidencian ante nuevos retos. Por supuesto que el trabajo en conjunto fue central para lograr superarlas.

Además, impulsamos el trabajo de Unidades Temáticas para el desarrollo de políticas conjuntas en consonancia con las Vicepresidencias, que fueron consideradas para representar a la Presidencia en ciertas instancias y tomar decisiones dentro de la Dirección Ejecutiva.

También, generamos espacios de capacitación para que las propias ciudades desarrollen mecanismos de participación ciudadana e involucramiento de actores no gubernamentales en el desarrollo de políticas locales.

En cuanto a la innovación, estamos convencidos de que deben promoverse transformaciones en la propia gestión. Políticas como gobierno abierto, transparencia y rendición de cuentas deberían ser corrientes en estos tiempos y es por eso que asumimos con firmeza

la responsabilidad de sensibilizar en relación a estas temáticas. A la vez, de facilitar el acceso a opciones de innovación para diferentes áreas municipales, con la certeza de que este es el camino correcto para profundizar la participación ciudadana y la democracia.

“Escuchar a las ciudades” es y debe ser una meta por la que tenemos que seguir trabajando; porque desde nuestra red buscamos representar a las ciudades en los principales espacios de debate internacional, haciendo conocer nuestras políticas y garantizando que los resultados del trabajo y acciones internas sean tenidos en cuenta en posicionamientos globales.

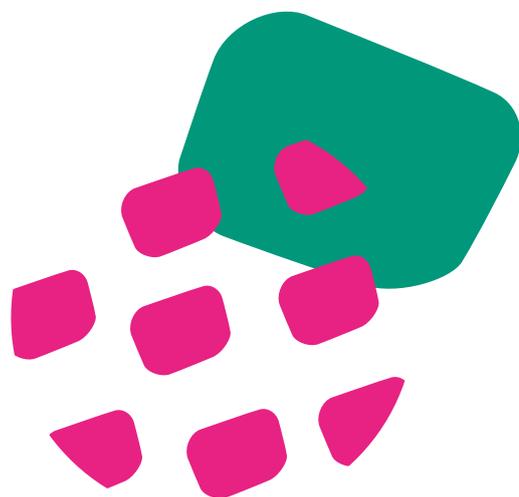
Es destacable el esfuerzo de la red para constituir la unidad en América Latina en el contexto de Ciudades y Gobiernos Locales Unidos, dejando claro que nuestra motivación es la unión de fuerzas constituyendo un bloque latinoamericano, que respete las prioridades de nuestra región.

¡Vamos, Mercociudades! Es mucho lo construido y tenemos mucho por construir.



2.

Gobernanza e innovación: la clave de los gobiernos locales





Rueda Eiffel, Ciudad de Córdoba.

2.1 Desafíos de la gestión local en tiempos de estado abierto

Dr. Oscar Oszlak

Históricamente, la localidad antecedió a la nación. Incluso a las provincias, surgidas de los trece cabildos existentes en el Virreinato del Río de la Plata, que luego de la independencia tomaron el nombre de las ciudades originarias. Convertidas así en capitales provinciales, fueron de hecho las que debieron afrontar y resolver los problemas de sus comunidades locales, en los extensos territorios bajo la influencia de sus instituciones comunales. Por lo tanto, la cuestión de la gobernanza surgió en los municipios mucho antes que en la nación o las provincias.

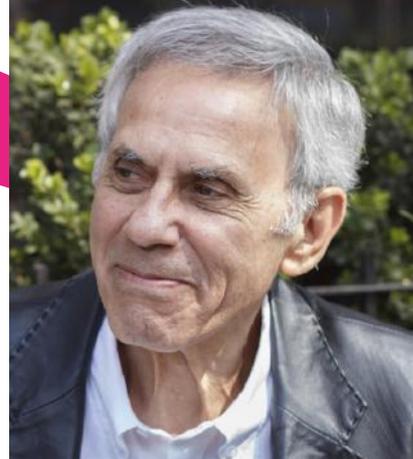
La posterior centralización del poder y el desarrollo de un federalismo desigual y subordinado al estado nacional, restaron a los municipios autonomía operativa y capacidad financiera, reduciendo su intervención social a unas pocas funciones no expropiadas por la nación o las provincias, preocupadas ambas por reafirmar su presencia territorial y política.

No fue sino hasta fines del siglo pasado que la descentralización y la creciente tendencia hacia una democracia de proximidad, comenzaron a convertir a los gobiernos locales en actores institucionales clave. La simultánea irrupción de la ciudadanía en la escena política demandando un creciente protagonismo en los procesos decisivos locales, tornó más compleja la gestión de los asuntos públicos.

En este contexto cobra especial relevancia la capacidad institu-

cional disponible en los gobiernos locales para dar respuesta a las demandas y necesidades sociales. Es decir, la posibilidad de lograr objetivos y resultados a partir de la aplicación de recursos materiales y humanos, enfrentando y superando las restricciones, condicionamientos y conflictos originados en el contexto institucional de esos gobiernos. Esto supone capacidades para asumir un número creciente y especializado de funciones; diseñar marcos normativos explícitos y planes estratégicos apropiados; diversificar las fuentes, recaudar y asignar eficientemente los recursos financieros; reclutar, formar, comprometer y retener el talento humano necesario; desarrollar e incorporar a la gestión, tecnologías innovadoras; adoptar estructuras y procesos administrativos bien diseñados y establecer mecanismos de coordinación interinstitucional eficaces, tanto entre áreas funcionales internas a los gobiernos municipales como con otras instancias jurisdiccionales.

Estas condiciones, típicas de una buena gobernanza pública, se tornan mucho más exigentes a partir de los compromisos que asumen los gobiernos (de todas las jurisdicciones) en materia de transparencia, colaboración, control de gestión y participación ciudadana, inspirados en los principios de un estado abierto a la ciudadanía. Los recientes desarrollos de las TIC y su incorporación a la gestión pública, requieren ahora, el manejo de datos abiertos, la interoperabilidad de sistemas informatiza-



PhD Political Science y Master of Arts in Public Administration, UC Berkeley; Dr. Economía y Contador Público Nacional (UBA, Argentina); Graduado del International Tax Program, Harvard Law School. Creador y ex Director de la Maestría en Administración Pública UBA, Investigador Superior CONICET, Ex Presidente de la Red INPAE (Inter American Network for Public Administration Education). Ex Subsecretario de Reforma Administrativa y Asesor Presidencial (Presidencia Alfonsín). Fundador y ex Presidente de la Sociedad Argentina de Análisis Político, 1983-1994. Profesor Titular en Programas de Posgrado de las Universidades de San Andrés, FLACSO, Tres de Febrero, San Martín, Buenos Aires y otras. Profesor del Instituto del Servicio Exterior de la Nación. Obtuvo los siguientes premios y becas: United Nations fellow; Peter Odegard Award; Tinker Foundation; Rockefeller Foundation; Guggenheim Fellow; Ford Foundation, CLAD, entre otros. Ganador del primer International Public Administration Award 2003 (American Society for Public Administration). **Personalidad Destacada de las Ciencias Económicas, Políticas y Sociales por Ley de la Legislatura de la Ciudad de Buenos Aires. **Doctor Honoris Causa** de la Universidad Nacional de Cuyo (2015). **Profesor Consulto** de la Facultad de Ciencias Sociales, UBA. **Profesor Extraordinario** de la Universidad Nacional de Villa María. **Premio “Domingo F. Sarmiento”** del H. Senado de la Nación Argentina (2017). Autor de “**La Formación del Estado Argentino**”, “**Merecer la Ciudad: los Pobres y el Derecho al Espacio Urbano**”, “**Proceso, Crisis y Transición Democrática**”, “**Estado y Sociedad: Nuevas Reglas de Juego**”, “**Teoría de la Burocracia Estatal: Ensayos Críticos**”, “**La Trama Oculta del Poder**” y alrededor de otros 150 artículos, capítulos de libros, etc., publicados en **Argentina, Estados Unidos, Europa y Asia.****

dos, la simplificación de trámites y procesos administrativos, la apertura de portales, la habilitación de ventanillas únicas, el desarrollo de repositorios de información y otras múltiples innovaciones de las que los gobiernos locales ya no pueden prescindir. Si a ello se agrega el rol potencial que puede cumplir (y crecientemente cumple) la ciudadanía en el co-diseño de políticas, la coproducción de bienes y servicios, y el seguimiento, evaluación y control de la gestión pública, se comprenderá la real dimensión del compromiso y el esfuerzo que exige modernizar la gobernanza pública. Sobre todo, en el nivel local, donde hoy existen las mayores perspectivas para pasar de una democracia puramente representativa a una democracia verdaderamente deliberativa.



2.2 La vinculación internacional como pilar para el desarrollo económico local

Tendo como marco a vice-presidência de Governança e Inovação e ainda a Coordenação da Temática de Desenvolvimento Econômico Local na Rede Mercocidades, Santana de Parnaíba tem procurado soluções e alternativas para colocar em prática medidas de cooperação técnica e de alternativas de fundos para financiamento de projetos para rede.

Na articulação com organismos nacionais e internacionais para o fomento de negócios, Santana de Parnaíba, promoveu no mês de junho, a IV FEIRA DE NEGÓCIOS, onde foi possível promover o networking entre as empresas do município e da Região, além da participação de empresas de outras cidades, de outros estados e até internacionais.

A visitação de empresários e do público em geral no evento foi muito expressiva, servindo de modelo de inspiração para várias cidades que também procuram estimular os negócios e investimentos em seus municípios e até entre cidades internacionais, que levaram a experiência de divulgação e negócios patrocinado pelo governo local, como modelo de gestão pública voltada ao fomento de negócios.

Durante o citado evento, houve também, a importante reunião da Temática de Desenvolvimento Local do Mercocidades, contando com a participação dos membros desta temática, que tão logo deram prosseguimento às tratativas dos projetos em andamento e assistiram à uma vídeo-conferência sobre plataformas de financiamentos internacionais e parcerias de cooperação com agentes municipais e/ou estaduais, ministrada pelo Mr. Hourn Thy, coordenador da Plataforma SME Finance do “International Finance Corporation” em Washington/DC.

A partir de opções de plataformas e fundos de investimentos, é possível e viável estender esta oportunidade para os membros da Rede Mercocidades assim como para vários outros municípios que queiram articular esta forma de investimento para fomentar os negócios em suas regiões.

Agradecemos antecipadamente pela atenção e a oportunidade de estender esta grata experiência de sucesso!

Atenciosamente,

Eng^o MAURO BRUNETTO

Secretário de Desenvolvimento Econômico da cidade de Santana de Parnaíba/São Paulo/Brasil e Coordenador da Unidade Temática de Desenvolvimento Econômico Local da Rede Mercocidades

2.3 Experiencias de innovación en la gestión Pública

La innovación y la tecnología como aliadas de los gobiernos locales



Marcelo Cossar

Secretario de Modernización,
Comunicación y Desarrollo
Estratégico.

Coordinación de la Unidad
Temática de Ciencia y
Tecnología.

Tw: @cossarmarcelo

El desarrollo de las nuevas tecnologías produce cambios cada vez más acelerados. La gestión pública no puede quedar en medio del camino y para estar a la vanguardia los gobiernos locales necesitan, en primer lugar, tener voluntad política. En segundo lugar, necesitan herramientas y equipos multidisciplinares preparados para enfrentar los cambios.

Desde la Municipalidad de Córdoba entendemos que la cultura de la innovación pública tiene que ver con la apertura del Estado y con la agilidad en el diseño de las políticas públicas. Ramón Mestre, el intendente, lo dice siempre: “Lo público debe ser público de verdad”.

Es fundamental que desde el Estado se ponga al vecino en el centro de las decisiones y la innovación tiene que ser pensada para agilizar su vínculo con la gestión. En ese sentido, las herramientas de participación son cruciales, y deben ser abiertas, digitales, inclusivas y centradas en el usuario.

Desde los gobiernos locales de-

bemos ser capaces de desarrollar políticas basadas en evidencias y enfocadas en el futuro. En ese sentido, la innovación, la transparencia y la participación ciudadana son las claves del proceso.

Bajo estas premisas, desde la Municipalidad de Córdoba, a través de la secretaría de Modernización, Comunicación y Desarrollo Estratégico, pusimos a disposición de los vecinos el Portal de Gobierno Abierto, con información de interés público y diversas aplicaciones para facilitar la vida diaria en la ciudad.

• **Sistema de gestión #CBA147:** Una herramienta para acercarse a los vecinos y potenciar la reducción de expedientes y papeleo sobre diferentes reclamos.

• **GO Municipalidad de Córdoba:** Permite saber cuánto tiempo falta para que llegue el colectivo que el vecino está esperando y por dónde viene. Cada unidad de transporte cuenta con equipos GPS.

• **¿Cómo llego?:** Esta aplicación sirve para consultar los recorridos de

las líneas de colectivo, el mapa de la ciudad de Córdoba y la ubicación de las paradas. También, el precios de cada viaje, el lugar de las bocas de expendio para la carga de la tarjeta Red Bus y la posibilidad de consultar cómo llegar de un punto a otro.

• **¿Cuánto tengo?:** Sirve para conocer el saldo de la tarjeta prepaga del transporte urbano.

• **Nuestros Árboles:** Aplicación que permite ver y documentar el estado de los árboles en la vía pública. Los desarrollos puestos en marcha en la ciudad de Córdoba fueron producidos en código abierto y cada una de nuestras experiencias pueden ser replicables en otras ciudades. Con la mirada puesta en la innovación, es central el trabajo colaborativo.

Además, desde el municipio se pusieron a disposición de los vecinos otras aplicaciones tales como la “Agenda Cultural de la Ciudad de Córdoba”, la “Agenda Turística de la Ciudad de Córdoba” y, todos los años se renueva la app con la información de la “Feria del Libro y el Conocimiento”.

Innovar ya no es una opción; ni una alternativa. Innovar es una responsabilidad y los gobiernos locales tenemos que estar dispuestos a embarcarnos y a profundizar todos los días las políticas de apertura de datos y de participación. A fin de cuentas, así mejora la democracia; con canales en lenguaje accesible y datos reutilizables.

Construir Ciudades Inteligentes mediante la participación, la transparencia y la innovación

Jorge Alberto Giorno

Subsecretario de la Unidad de la Unidad del Consejo de Planeamiento Estratégico de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Lic Patricia Mancuello

Coordinadora de Relaciones Internacionales- Subsecretaría de la Unidad de Coordinación del Consejo de Planeamiento Estratégico de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

La Ciudad de Buenos Aires es una ciudad con un enorme potencial innovador que se propone ser una Ciudad Inteligente que, centra el esfuerzo en mejorar la calidad de vida de sus vecinos bajo la premisa de ser sostenible social, económica y ambientalmente.

Busca crecer a partir de infraestructuras con tecnología de avanzada, enfocando en el desarrollo económico y la generación de empleo como ejes que garanticen oportunidades de inversión.

Trabaja para conformar una ciudad más integradora, tolerante e inclusiva, que promueva la participación ciudadana y la transparencia de datos para aumentar la eficiencia de los servicios. Una Ciudad donde el vecino sea el protagonista principal y sus necesidades sean atendidas. Para un espacio urbano donde el vecino tenga entornos inteligentes, servicios

ágiles y herramientas personalizadas e interactivas.

La innovación se construye desde el trabajo articulado con todas las áreas de gobierno, convocando a los ciudadanos a co-crear. Se promueven actitudes creativas y colaborativas que ayuden a desarrollar juntos soluciones para mejorar la calidad de vida del vecino. Con la tecnología como punto de partida, se trabaja en procesos de desarrollo sustentable como camino para construir una Ciudad más Inteligente.

Entre las experiencias a destacar se encuentran, el Plan de acción para el Gobierno Abierto que se implementa desde 2015, a partir de que la Ciudad forma parte del primer Plan de Acción del Programa de Gobiernos Subnacionales de la Alianza para el Gobierno Abierto.

La Alianza para el Gobierno Abierto, conocida como OGP (Open Government Partnership), es una iniciativa multilateral que involucra a gobiernos y a organizaciones de la sociedad civil para promover la transparencia, la participación y la innovación gubernamental. Argentina se incorporó en 2012 y hoy lleva en marcha su tercer Plan de Acción. La Dirección General de Proyectos de Ciudad Inteligente

y Gobierno Abierto es una de las partes que lidera las mesas de trabajo en donde se discuten, ejecutan y planifican los compromisos de la Ciudad en OGP junto con la Secretaría General y organizaciones de la sociedad civil.

La idea es llegar a que la administración pública sea más transparente y que los proyectos que se llevan a cabo tengan en cuenta la participación ciudadana, procesos de innovación cívica y que la información que involucran esté disponible tanto en formatos amigables como abiertos. Por eso participamos en proyectos que incentiven dicha labor como es la Agenda de Transparencia de la Ciudad.

Entre otras iniciativas se encuentra también BA Obras, la plataforma que cuenta con todas las obras finalizadas y ejecutadas por los diferentes ministerios de la ciudad indicando su ubicación, descripción, monto y empresa licenciataria, y otros datos relevantes.

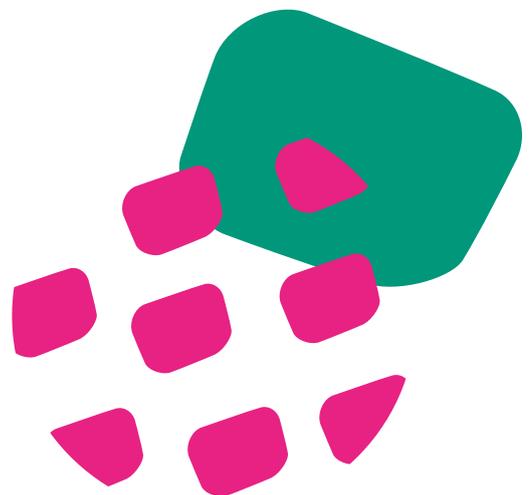
La Unidad de Coordinación del Consejo de Planeamiento Estratégico a mi cargo tiene un rol activo en el involucramiento en cada una de las acciones de innovación pública aportando propuestas de las Organizaciones de la Sociedad Civil que lo integran.





3.

La Nueva Agenda Urbana y los Objetivos de Desarrollo Sostenible





Vista de la Ciudad de Córdoba, Argentina.

3.1 Nuevos desafíos urbanos por ciudades inclusivas, habitables y sostenibles

Mercociudades trabaja para promover la generación de espacios de diálogo, donde una sociedad organizada pueda participar en forma activa de una nueva gobernanza, como forma de sustentar las instituciones democráticas en un gobierno sólido y garante de los derechos ciudadanos. Desde esta perspectiva la Vicepresidencia de Economía Urbana de Mercociudades, (ejercida por la Intendencia de Montevideo, Uruguay) pretende generar alianzas estratégicas con diferentes actores locales, regionales y mundiales, para la generación de acciones que contribuyan al desarrollo humano de la ciudadanía.

Proponemos incorporar el derecho a la ciudad en los diversos espacios locales, que garanticen la igualdad de oportunidades y el acceso a un patrón de vida adecuado. Según ONU Habitat, en 2050, el 65% de la población vivirá en las ciudades, por lo que uno de los principios que guían este derecho es la justicia social para conseguir que todos los habitantes de las urbes accedan a condiciones de vida dignas.

Mucho más en América Latina, el continente más urbanizado del mundo.

Una ciudad inclusiva es aquella en la que todas las personas participan en la vida de la ciudad y las necesidades de cada grupo se toman en cuenta al momento de realizar actividades y construir espacios. Son ciudades que integran la perspectiva de género y de

igualdad de oportunidades, y a los distintos colectivos vulnerables que son parte de nuestra ciudadanía. Una ciudad sostenible es la que planifica su crecimiento de manera responsable, y busca constantemente que las personas alcancen mejores condiciones de vida, a través del acceso a los servicios básicos, energía, vivienda, transporte y más facilidades para todas y todos.

Para alcanzar el desarrollo sostenible, desde la perspectiva planteada creemos en la necesidad del fortalecimiento de los procesos de integración y la justicia social, la generación de empleo productivo y el trabajo decente. Mirando la integralidad del desarrollo es imprescindible trabajar por la igualdad de género, orientación sexual, raza y nacionalidad, luchando contra toda forma de discriminación.

Vías de acción

La vicepresidencia de Economía Urbana de Mercociudades en conjunto con el BID, ONU HABITAT y FAMSÍ entre otros actores regionales, ha centrado su actuación en los temas de financiamiento de la implementación de la Nueva Agenda Urbana y la localización de los Objetivos del Desarrollo Sostenible, por lo que hemos propuesto desarrollar un Ecosistema de fondos, cuyo objetivo es dar apoyo a los gobiernos locales en la búsqueda de nuevos mecanismos para financiar el desarrollo urbano sostenible.



Montevideo, Vicepresidencia de Economía Urbana de Mercociudades.

Asimismo, en el marco del convenio de colaboración suscrito entre Mercociudades y el Fondo Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional (FAMSÍ), se han acordado dos principales líneas de acción. En primer lugar, la realización de una sesión de trabajo técnica sobre instrumentos financieros a disposición de los gobiernos locales en la actualidad, ofreciendo espacios de capacitación en forma virtual y gratuitos. En segundo lugar se trabaja en la elaboración de un documento estratégico sobre la economía urbana para Mercociudades y las nuevas oportunidades que ofrecen nuevos instrumentos de financiación urbana para las ciudades. Este trabajo conjunto se plasma también en la construcción de un posicionamiento ante los desafíos de la nueva agenda urbana. Y en el desarrollo de una estrategia de Mercociudades en el ámbito del desarrollo económico local (DEL), procurando identificar el rol de los gobiernos locales en esta temática.

En el marco de nuestra actuación como red en CGLU, hemos aportado estos desarrollos a diversas actividades incluso realizadas con el FMDV.

3.2 Construcción de sociedades resilientes desde un enfoque participativo: La experiencia de Santa Fe



Dr. José Manuel Corral
Intendente
Municipalidad Santa Fe.
Dirección Ejecutiva

Al hablar de resiliencia urbana nos referimos a la capacidad de los individuos, comunidades, empresas, instituciones y sistemas de una ciudad para sobrevivir, adaptarse y crecer, sin ser afectados mayormente por las crisis o tensiones que acontecen en su entorno.

La construcción de sociedades resilientes implica la participación ciudadana en todas sus fases, desde el diagnóstico hasta la implementación. La participación asegura, por un lado, análisis certeros sobre los principales desafíos y oportunidades de la ciudad, y por otro, soluciones legítimas que buscan responder a los principales desafíos de la ciudadanía. Asimismo, asegura soluciones adaptadas, que escapen de las lógicas top-down de la toma de decisiones.

Santa Fe está ejecutando su Estrategia de Resiliencia. Una de las iniciativas priorizadas, entre los 50 proyectos que hacen a la estrategia de resiliencia, es el Parque del Norte, un proyecto de gran escala que apunta recuperar y poner en valor más de 80 hectáreas de un amplio sector del norte de la ciudad.

Con el objetivo de iniciar el proceso de revitalización de dicho espacio, y apoyados por la consultora StreetPlans, el municipio ha puesto en marcha acciones inspiradas en la metodología de urbanismo táctico. Se trata de un proceso abierto e interactivo, que busca el uso eficiente de recursos y explota el potencial creativo de la comunidad. A través de su aplicación, se procura contribuir a la transformación de espacios afuncionales a través de intervenciones de corto plazo, bajo costo y escalables.

Luego de atravesar el proceso participativo de definición de actividades, del cual participaron cerca de 30 instituciones locales, involucrando a más de 100 personas, han sido implementadas varias intervenciones vinculadas a la movilidad, la gestión de los residuos y nuevos espacios para recreación y deportes. Todas estas actividades han sido articuladas con aportes del sector privado y recomendaciones de la academia.

El bajo costo de estas acciones favorece la replicabilidad por parte de otras ciudades de la Red. Sus resultados son sumamente positivos, ya que permite una implementación rápida, mayor participación ciudadana y más flexibilidad tan sólo requiere el compromiso de los vecinos y el acompañamiento abierto del gobierno local.

3.3 Un banco de buenas prácticas para invertir en la localización de los ODS

La inclusión del Objetivo de Desarrollo Sostenible n°11, el Objetivo Urbano, en la Agenda 2030, es sin duda el principal reflejo de la capacidad de los gobiernos locales y regionales y sus redes para incidir en las agendas globales. Representa el reconocimiento de la comunidad internacional sobre el papel de las ciudades y regiones para impulsar el desarrollo global desde el territorio.

Sin embargo, la incidencia de las administraciones locales y sus redes fue más allá: permitió poner en evidencia que todos los ODS tienen una dimensión local que es esencial para su consecución.

Es en el territorio donde deben solucionarse la gran mayoría de retos a los que pretenden enfrentar los ODS; retos que conocemos muy bien desde los gobiernos locales pues- directa o indirectamente- son parte de nuestra agenda diaria de trabajo. Somos, como sostiene CGLU, “el nivel de gobierno mejor situado para vincular los objetivos globales con las comunidades locales”.

Es por ello que sostenemos que las autoridades locales debemos ser consideradas como “responsables políticos” tanto de la implementación como del monitoreo y la evaluación de los ODS a nivel local (localización de los ODS). Sin embargo, ello no implica desconocer la importancia de la articulación con otros niveles de gobierno y con otros actores del territorio (sociedad civil, sector privado,

ONGs, Universidades, etc.). Todo lo contrario, alentamos formas de gobernanza colaborativa (multinivel y multiactor) en la localización de los ODS, pero respetando la autonomía, y competencia de los gobiernos locales y garantizando que las necesidades, prioridades y expectativas territoriales enmarquen las estrategias nacionales.

En el proceso de “localización de los ODS”, las redes y asociaciones de gobiernos locales y regionales tienen un rol que cumplir: sensibilizar e involucrar activamente a sus miembros- independientemente de tu tamaño y recursos- en el logro de los ODS y apoyarlos con medidas para el fortalecimiento de sus capacidades institucionales y operacionales en esta tarea.

Comprendiendo este rol de las redes de ciudades, desde la ciudad de Rosario, en el ejercicio de la Vicepresidencia de Desarrollo Urbano Sostenible y Cambio Climático, hemos propuesto la creación de un Banco de Buenas Prácticas sobre Localización de los ODS de Mercociudades, con la finalidad de visibilizar las buenas prácticas de todas las ciudades miembros de la Red y su contribución al cumplimiento de los ODS en su ámbito local. Esta herramienta brinda una serie de beneficios que pueden ser aprovechados por las Mercociudades: constituye un espacio para la difusión del aporte de sus políticas a logro de los ODS, promoviendo así su posicionamiento en un/as área/s de política pública



Dra. Mónica Fein
Intendente de Rosario, Argentina
Vicepresidenta de Desarrollo Urbano Sostenible y Cambio Climático de Mercociudades

local; permite el conocimiento de otras prácticas y el intercambio de experiencias con otras ciudades de la red en materia de localización de los ODS; constituye una fuente de información y consulta para otros actores (organismos internacionales, gobiernos nacionales, ONGs, academia, empresa y para la ciudadanía en general) facilitando así alianzas de las Mercociudades con ellos en la implementación de los ODS a nivel local.

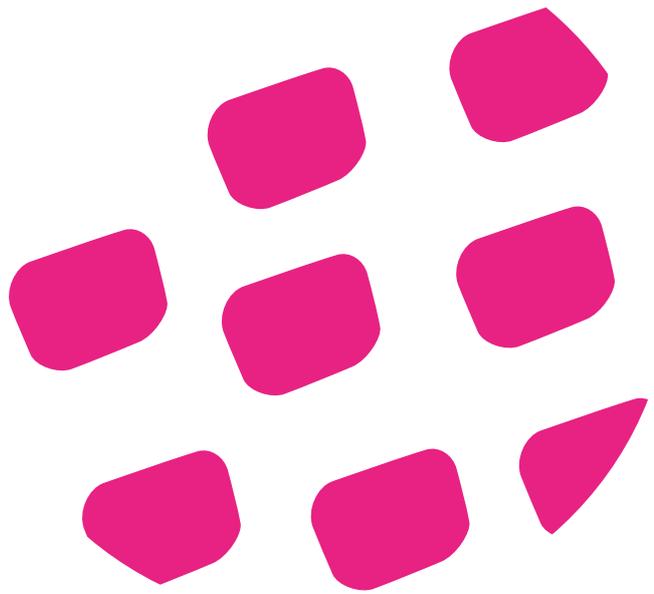
El Banco de Buenas Prácticas fue pensado también como un mecanismo para estimular la vinculación de los ODS con los programas o políticas locales de las Mercociudades. Para aquellas ciudades que ya estén en proceso de orientar sus prioridades y necesidades territoriales a los ODS, el Banco facilitará la evaluación y monitoreo de las mismas a través de los 142 indicadores locales. Para aquellas Mercociudades que aún no han iniciado ese proceso de vinculación de los ODS con sus políticas locales, o bien desconocen cómo



hacerlo, el Banco constituye una plataforma de aprendizaje a partir del conocimiento de otras experiencias.

Aprobada por el Consejo de Mercociudades en su reunión del 16 de agosto de 2018 en la ciudad de Córdoba, el Banco de Buenas Prácticas sobre Localización de los ODS de Mercociudades se encuentra actualmente en su primera etapa de implementación, en la cual las ciudades miembros pueden- a través de un formulario disponible en la página web de la Municipalidad de Rosario y en la de la STPM- registrar sus buenas prácticas.

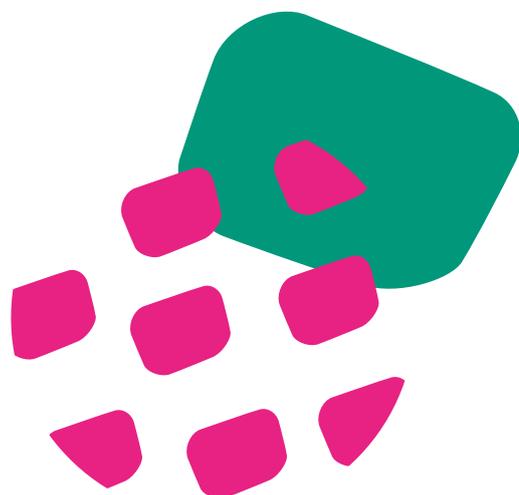
Desde Rosario, como coordinadora del Banco en conjunto con la STPM, alentamos a todas las Mercociudades a sumarse a esta iniciativa que permitirá mostrar a los gobiernos nacionales y a la comunidad internacional el aporte que estamos haciendo desde nuestras ciudades al logro de los ODS.





4.

El escenario internacional actual y el rol de las ciudades





Plaza de la Intendencia

4.1 Las Mercociudades en el mundo: Edificando la integración regional

Secretaría Técnica Permanente Montevideo



“Edificio Mercosur en Montevideo, fotografía prensa Mercosur”

Hace 20 años Mercociudades tuvo su primer espacio físico en el proceso de integración regional. El 17 de diciembre de 1998 se tomó posesión del local que luego alojaría las Oficinas de Mercociudades en la sede del Mercosur en Montevideo. Ese espacio se ha transformado en la Secretaría Técnica Permanente de Mercociudades (STPM) y en la sede de la Asociación Civil Internacional de la red de Ciudades: Mercociudades. Esta asociación civil tiene personería jurídica internacional

inscrita en el Ministerio de Relaciones Exteriores de Uruguay.

Hoy Mercociudades es una red consolidada y reconocida en el mundo, entre los gobiernos locales, sus redes amigas, gobiernos nacionales y regionales, entre gran cantidad de organismos internacionales y regionales así como universidades y organismos de la sociedad civil. Esta diversidad de actores y Mercociudades conforman una gran alianza estratégica que posiciona y visibiliza a la red

en el mundo. El camino andado es un camino compartido, es la historia que las ciudades y sus gobiernos locales han escrito en el desafío y el compromiso de edificar la integración regional, teniendo como sur rector la ciudadanía regional y el pleno goce y ejercicio de sus derechos.

Hablar de esa historia, nos lleva a hablar del espacio permanente de la red. Durante estos años de trabajo, hay preguntas que se repiten y que seguramente se repetirán.

¿Qué es la STPM?, ¿qué hace?, ¿cómo se financia?, ¿quiénes son la STPM?

Creemos que dar respuesta a estas interrogantes más allá de lo que los estatutos y reglamentos dicen, podrá ilustrar un lado quizás desconocido de la Secretaría, pero que creemos es la esencia más rica, productiva y activa, de un colectivo humano que día a día materializa el compromiso de Montevideo por la integración.

¿Qué es la STPM?

Desde el punto de vista normativo el Estatuto de Mercociudades ha sido muy austero para indicar de qué se trata este espacio. Le ha dedicado solo dos artículos de los 53 que dan forma a la institucionalidad de la Red.

Art. 37° – La Secretaría Técnica Permanente es un organismo asesor de la Dirección Ejecutiva.

Art. 38° – Compete a la Secretaría Técnica Permanente:

I. Dar continuidad a la memoria institucional de la Red.

II. Apoyar y asesorar el trabajo técnico y administrativo de la Secretaría Ejecutiva.

III. Apoyar y asesorar el trabajo de los organismos del Mercosur y la UNASUR destinados a la participación de las ciudades.

IV. Mantener archivados y difundir los documentos de la Red.

V. Realizar el seguimiento del proceso de integración, procurando determinar los debates y decisiones de interés para las ciudades.

Estas atribuciones a la STPM no han variado prácticamente desde su creación. Sin embargo, ha realizado muchas más actividades que las que establece el estatuto, por delegación y designación de las instancias de gobierno de la Red.

Con el transcurso del tiempo, la STPM fue adquiriendo responsabilidades orientadas a garantizar el soporte logístico y técnico de Mercociudades.

¿Qué hace?

Comunica

En la actualidad, cuenta con un área de comunicación que administra el portal de las ciudades www.mercociudades.org, el sitio web del Programa de Cooperación Sur Sur de Mercociudades, la plataforma virtual de capacitación, la base de contactos de la Red y las redes sociales Twitter y Facebook.

También desarrolla contenidos para la comunicación y soportes comunicacionales para las campañas de la Red, además de liderar junto a la Comisión Directiva el Grupo de Comunicación de Mercociudades. Este equipo de trabajo también realiza el seguimiento anual de actividades, hace públicas sus convocatorias, conserva y difunde toda la documentación oficial y da a conocer el posicionamiento de Mercociudades en diversos temas de preocupación e interés. Durante la XXIII Cumbre de Mercociudades en La Paz, se presentará el nuevo portal de las ciudades, con un nuevo diseño, una estructura más amigable e intuitiva para la navegación, luego de más de un año de trabajo de rediseño y reestructuración, así como la migración de los contenidos que garantizan la continuidad

y preservación de la historia de la Red.

Gestiona

Las oficinas del Edificio Mercosur son la sede legal de la Asociación Civil Internacional de la red de Ciudades: Mercociudades, y la STPM por delegación administra el patrimonio de la Red, gestiona las cuentas bancarias, desarrolla la contabilidad con apoyo de la Asesoría Económica Empresarial (estudio contable privado contratado para la contabilidad y registro de las operaciones) y contrata auditorías anuales para dar transparencia y garantías en la gestión de los recursos. Realiza informes, rendición de las cuentas y balances anuales que se presentan ante la Comisión Fiscal, el Consejo y la Asamblea de Mercociudades.

Trabaja en la búsqueda y captación de recursos del sistema de cooperación internacional para el desarrollo de proyectos de Mercociudades y difunde todas las convocatorias de las que dispone información para que sus miembros puedan participar. Ejecuta proyectos con financiación de terceros, como por ejemplo el Programa de Cooperación Integral con apoyo de la Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas.

Integra

La STPM es parte esencial del andamiaje, articulaciones y entramado de relaciones entre sus miembros y entre la Red y otros actores, promoviendo alianzas estratégicas con diversos organismos nacionales e internacionales. Es un nodo que facilita los contactos y la comunicación entre sus miembros, dando a conocer las oportunidades, los beneficios, derechos y obligaciones de parti-

cipar de Mercociudades. Asesora y apoya a las instancias de trabajo de Mercociudades, contribuye a la preparación y convocatorias de a las reuniones de Mercociudades, y realiza el seguimiento de las instancias temáticas y el plan de trabajo anual. Integra varios espacios internos de la Red, como Grupo de Comunicación, la Unidad Temática de Cooperación Internacional, el Comité de Gestión del Programa de Cooperación Sur Sur, desarrolla las capacitaciones anuales, integra el Observatorio de Ciudad-Universidad, la comisión de seguimiento del Foro Iberoamericano de Gobiernos Locales y la Coordinación de América Latina “Unidad en la Diversidad”.

¿Cómo se financia?

Las oficinas, su equipamiento y recursos de funcionamiento, así como sus recursos humanos, son aporte de la Intendencia de Montevideo. Además cuenta con un pequeño fondo de recursos aprobados por Mercociudades, incluidos en el plan anual, para gestionar la Personería Jurídica y de apoyo a la gestión. El porcentaje, en general del orden del 10% de los fondos propios de la Red a través de su recaudación anual, es aprobado en las instancias del Consejo y la Asamblea de Mercociudades.

¿Quiénes son?

La STPM es una instancia de trabajo de Mercociudades que transversaliza toda la estructura de gestión de la Red. Es un nodo del entramado construido a lo largo de 20 años, que mira por la Red.

Es el espacio por excelencia de anclaje permanente de los acuerdos, los proyectos y programas que Mercociudades lleva adelante.

Es una instancia de responsabilidad que asume la Intendencia de Montevideo. El primer responsable a lo largo de los 20 años ha sido el intendente o la intendenta de Montevideo en ejercicio del cargo electo. En segunda instancia está el director o directora de Relaciones internacionales de la Intendencia de Montevideo en ejercicio.

Estas autoridades rotan cada cinco años, con la elección Departamental. Los intendentes e intendentas que han ejercido estos cargos son: Mariano Arana (2 oportunidades), Ricardo Ehrlich, Ana Olivera y Daniel Martínez.

Los directores y directoras de Relaciones Internacionales y Cooperación que han ejercido estos cargos son: Belela Herrera, Martha Ponce de León, Rúben García (2 oportunidades) y Nelson Fernández.

En tercera instancia está el equipo permanente de la División Relaciones Internacionales que gestiona la Secretaría Técnica Permanente de Mercociudades.

Coordinador Responsable:

Jorge Rodríguez

Secretaría y Programas:

Tania Paitta, Cristina Pacheco y Mariela Couto

Asistentes:

Sofía Corrales y Camila Robaina

Responsable de Comunicación:

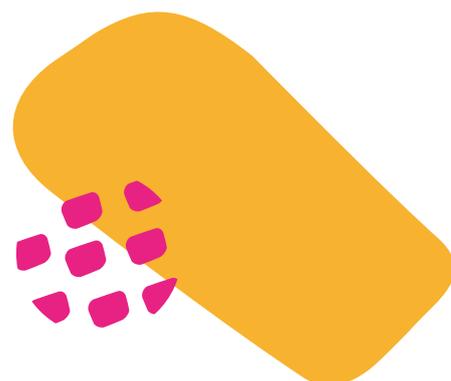
Sabrina Crovetto

Asistentes:

Belén Stocky y Caterlyne Álvarez

Durante estos 20 años han trabajado e integrado este equipo muchos otros compañeros y compañeras, autoridades y funcionarios, a los cuales nombraremos como símbolo de agradecimiento por su aporte y compromiso.

Gracias: Mariano, Belela, Martha, Ricardo, Ana, Rúben, Daniel, Nelson, Alberto, Luis, Óscar, Hugo, Mario, Daiana, Sebastián, Carlos, Tania, Cristina, Sabrina, Mariela, Gabriel, Guillermo, Álvaro, Claudia, Kathia, Pablo, Nicolás, Gisella, Mayki, Alain, Joaquín, Silvia, Lucía, Walter, Alfonso, Carolina, Caterlyne, Sofía, Belén, Camila, Jorge y tantos otros que directa o indirectamente han contribuido en este proceso.



4.2 Las redes de ciudades, claves para transformar la gobernanza global

Emilia Saiz, Secretaria General de Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU)



Si algo ha quedado patente en la escena internacional, aunque a los estados les cueste aceptarlo, es que ya no podemos tratar la agenda internacional como un mero espacio de diplomacia entre países. Las decisiones que se adoptan a nivel internacional afectan, y de manera más que evidente, a nuestras comunidades a nivel local.

Son los gobiernos locales quienes, en mi opinión, tienen en sus manos la pieza clave para que las agendas globales sean alcanzables y respondan a las necesidades de las comunidades. Solamente si somos capaces de desarrollar plenamente la democracia local, la solidaridad y la creatividad de nuestras comunidades seremos capaces de construir sociedades capaces de enfrentarse a los retos del futuro. Si somos incapaces de recuperar la dimensión local, y de poner a los ciudadanos en el centro de las agendas, será imposible desarrollar un futuro común sostenible y en paz.

Esto supone, por tanto, que el papel de los gobiernos locales en la definición de políticas globales debe crecer. Supone que los go-

biernos locales deben tener un sitio en la mesa de toma de decisiones y supone, además, que los sistemas de gobernanza han de ser lo suficientemente flexibles -y, hasta cierto punto, inteligentes- como para dar cabida a las demandas de los gobiernos locales y a través de ellos a la ciudadanía. No se trata de competir por el poder sino de que el poder esté en el lugar eficaz y razonable para el bien de todas y todos. Se trata de que los temas se traten al nivel adecuado con los actores adecuados.

Es aquí donde las redes representativas de ciudades tales como CGLU luchan para dar a los gobiernos locales las herramientas y la visibilidad que necesitan. Trabajamos a diario para que las voces, visiones y experiencias locales lleguen a las mesas donde se toman las decisiones.

Nuestra visión de la arquitectura global incluye mesas nacionales de concertación multinivel y de múltiples actores, que alimenten estructuras internacionales en el seno de Naciones Unidas, organismos de integración regional y demás. No se trata de sustituir en todo a los estados sino de poder

opinar, definir y marcar prioridades conjuntamente de forma que todos los niveles de gobiernos estén empoderados y responsabilizados.

Estamos convencidos de que nuestra creatividad será más fuerte que nuestras diferencias, que la solidaridad es más provechosa que la competencia y que un sistema global del gobernanza más fuerte puede darnos la protección de derechos necesaria en un mundo tan interconectado como el nuestro.

Los gobiernos locales son el espacio perfecto para innovar y plantar la semilla de un cambio de modelo basado en los valores que han hecho progresar a la humanidad y que, aún hoy, nos permiten definir compromisos tan ambiciosos y compartidos como la Agenda 2030.

La Organización Mundial de Ciudades y Gobiernos Locales Unidos seguirá siendo, bajo nuestra tutela, un instrumento para trabajar en esta dirección. Contamos con Mercociudades y todos los miembros en América Latina para forjar esperanzas y futuro.

4.3 AL-LAs, 5 años de trabajo por la irreversible internacionalización de los gobiernos locales

Alianza Eurolatinoamericana de Cooperación entre Ciudades (AL-LAs)



Es en las ciudades donde se concentran hoy los mayores desafíos políticos, sociales, económicos, ambientales y culturales, en los cuales, el futuro de la humanidad, se pone a juego. Las ciudades se han convertido en centros de talento, conocimiento e innovación y han demostrado su capacidad para encontrar soluciones innovadoras a problemas concretos.

Para poder dar solución a estos y otros problemas -que en la mayoría de las ocasiones no se pueden resolver de manera individual-, las ciudades han encontrado en su acción y cooperación con el exterior, un escenario de oportunidad que les permite colaborar, intercambiar, aprender y aportar con otros y otras desde lógicas más descentralizadas, horizontales y estratégicas.

La cooperación y vinculación con actores internacionales ofrece oportunidades para que las ciu-

dades y sus gobiernos mejoren la calidad de sus servicios y políticas públicas; promuevan y dinamicen su territorio; posicionen su marca o modelo de ciudad; atraigan inversiones, o tengan mayor participación e incidencia en los principales foros internacionales relacionados con el desarrollo sostenible.

La acción internacional de los gobiernos locales es un instrumento para estimular el pensamiento crítico y el debate público frente a la pobreza, las desigualdades, la exclusión social, así como los desafíos de sostenibilidad y de respeto a las diversidades culturales.

Con esta convicción, por más de cinco años, la Alianza Euro Latinoamericana de Cooperación entre Ciudades, AL-LAs, ha impulsado acciones para mejorar el papel de las ciudades en el mundo, reconociendo que la internacionalización:

a) No es un asunto exclusivo del gobierno local, sino del territorio en conjunto.

b) No debe ser un fin, sino un medio para potenciar la construcción de ciudades más inclusivas, sostenibles y atractivas.

c) Y, que más que competir, las ciudades deben cooperar de forma horizontal, solidaria y buscando el beneficio mutuo.

Asimismo, se reconoce que la acción internacional va más allá de la cooperación y la ayuda al desarrollo y que se debe de pensar como una política pública, participativa y transversal; que se comunica, mide, y evalúa con la finalidad de asegurar que tenga un impacto positivo, visible y sostenible en el tiempo.

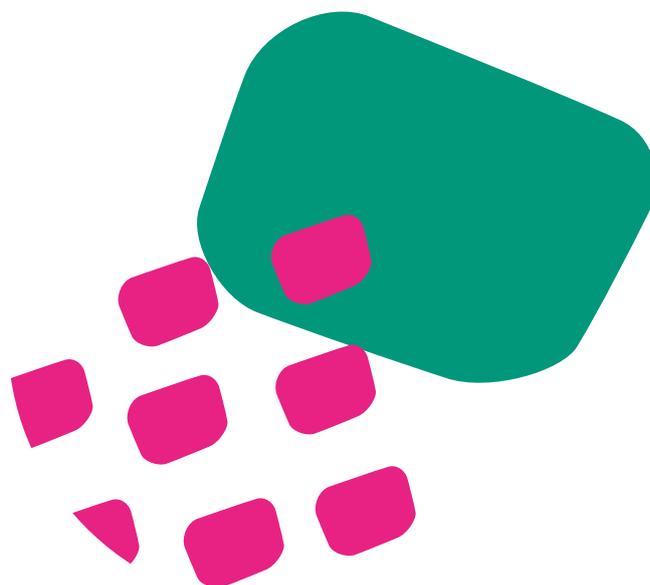
Desde AL-LAs se advierte que para adoptar una política internacional, es necesario que el gobierno local: a) revise y adapte sus marcos jurídi-

cos e institucionales para mejorar sus capacidades internacionales; b) promueva esquemas de coordinación y diálogo con todos los sectores de la sociedad y con los poderes locales y nacionales para legitimar su actuar en el exterior; y c) busque trabajar en red y en alianzas estratégicas con otras ciudades y organizaciones para potenciar el alcance de sus mensajes en el escenario internacional.

La cuestión urbana se ubica en el centro de las discusiones a nivel mundial. Por tanto, es cada vez más relevante buscar espacios para la representatividad local antes los principales organismos internacionales y definir de manera concreta “un lugar en la mesa global”. Esto quiere decir, reconocer a los gobiernos locales, regionales y sus redes como actores protagónicos del sistema mundial no sólo liderando los procesos de implementación y seguimiento a nivel local, sino participando en los procesos globales de toma de decisiones. En este camino, AL-LAs en conjunto con otras redes, ha promovido una cantidad de acciones que han llamado la atención de la comunidad internacional.

En colaboración con Mercociudades, red que ha acompañado y fortalecido el trabajo de AL-LAs desde sus inicios y con quien compartimos espacios de colaboración en distintos escenarios del municipalismo regional y mundial, continuamos trabajando por una nueva forma de pensar y transformar las relaciones internacionales en beneficio de la ciudadanía. ¡Por más ciudades al mundo!

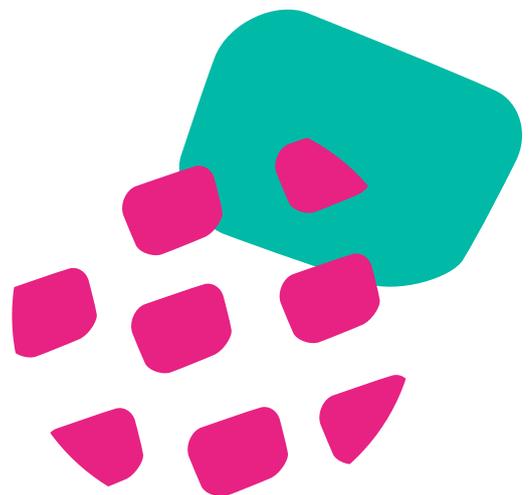
www.proyectoallas.net
[@proyectoallas](https://twitter.com/proyectoallas)





5.

Los desafíos de un nuevo contexto de acción internacional

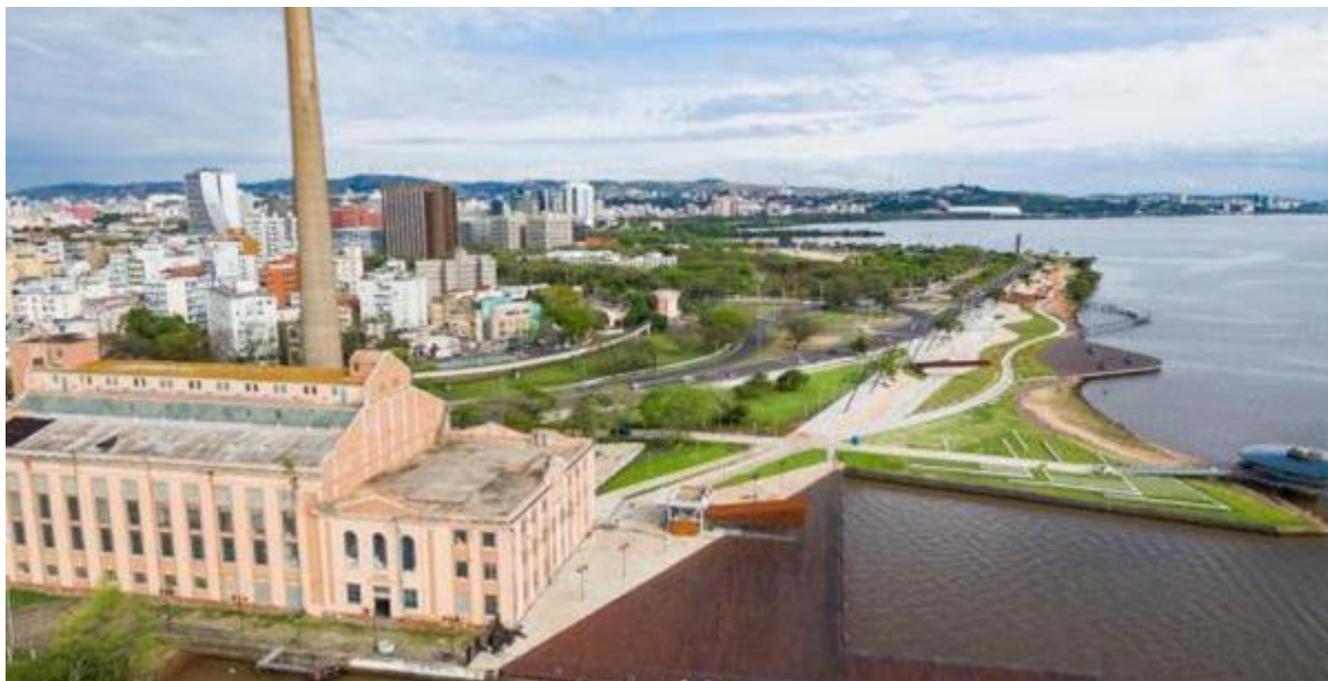




Plazoleta del Fundador

5.1 Situación de los gobiernos locales brasileiros: O desafio de internacionalizar na crise

Rodrigo Corradi, Director de Rel. Internacionais Prefeitura de Porto Alegre



As cidades brasileiras possuem uma história errante na construção de uma postura internacional. Como regra nos países da região, a internacionalização de governos locais no Brasil tornou-se lentamente parte do processo de gestão municipal após o final dos anos 1980 e início do 1990. Como consequência dos 21 anos de regime militar no Brasil, as cidades brasileiras saíram no cenário internacional com desejos de mostrar suas experimentações no processo democrático redescoberto (como o Orçamento Participativo de Porto Alegre), ou no engajamento no universo em expansão das redes internacionais de cidades (protagonismo de cidades brasileiras na fundação de Mercocidades e CGLU).

Apesar de grandes avanços terem sido feitos para expandir os espaços de atuação técnica da in-

ternacionalização como ferramenta de gestão nos governos locais, de maneira geral para as cidades brasileiras as áreas internacionais, quando estruturadas, muito correspondiam como direto reflexo das ações políticas dos governos municipais.

Especialmente após as eleições de 2016, que correspondeu a uma mudança de quase 85% dos grupos políticos nos municípios brasileiros, as áreas internacionais diminuíram drasticamente. Por dados do Fórum Nacional de Secretários e Dirigentes Municipais de Relações Internacionais do Brasil, FONARI, de um universo de 90 cidades que tinham áreas internacionais em 2016, não mais de 20 possuíam unidades atuantes no final do primeiro semestre de 2017.

As instabilidades políticas no Bra-

sil não cessaram dois anos depois das eleições de 2016, porém hoje nos municípios brasileiros começam a se apresentar diferentes modelos de internacionalização.

Muitas vezes focadas em respostas à agendas internacionais específicas, como a adequação à agenda 2030, ou na promoção de uma agenda como da transparência ou da inovação, setores internacionais voltam a serem estruturados nas cidades brasileiras.

Permanece, porém, o desafio: o ato de internacionalizar uma cidade será sempre um ato político, não é incidental colocar um município para o mundo. Esse ato de vontade ainda deve ser incorporado por uma nova geração de Prefeitas e Prefeitos que podem ter na internacionalização uma ferramenta necessária para promover o desenvolvimento local.

5.2 Eje estratégico para la internacionalización de la ciudad

Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín

Desde su nacimiento en 2002, la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana – ACI Medellín, ha tenido como foco principal internacionalizar la ciudad como un territorio ideal para recibir y ofrecer cooperación técnica y financiera, fomentar la inversión nacional y extranjera y llevar a cabo eventos de talla mundial, con el fin de mejorar la calidad de vida de los medellinenses y contribuir al desarrollo social y económico local y nacional.

Si bien, en principio, la ACI Medellín fue la primera agencia local creada en Colombia para la promoción de cooperación internacional, muy pronto logró poner en sintonía las necesidades locales con la dinámica global y vio en la gestión de inversión extranjera un nuevo camino para impulsar significativamente el progreso de Medellín; de tal manera que en el año 2006 integró esta tarea a su misión. En la actualidad, la ACI Medellín es la única agen-

cia en Colombia, 100% pública, que trabaja simultáneamente en atracción de inversión extranjera y cooperación internacional.

Posteriormente, y como acción transversal, la ACI Medellín sumó a sus propósitos el objetivo de proyectar la ciudad y cambiar la percepción que el mundo tenía sobre ella, por medio de acciones como la generación y el fortalecimiento de lazos y relaciones con diversas entidades públicas, privadas y civiles en el contexto internacional; la difusión global de los avances y la transformación de la ciudad, y el trabajo con visitantes extranjeros provenientes de distintos sectores: gobierno, academia, medios de comunicación, empresarios, etc., interesados en el cambio de Medellín, y en intercambiar conocimientos y buenas prácticas para invertir o cooperar con la ciudad.

En estos 16 años de operación, la Agencia ha sido pionera poniendo en marcha proyectos de coo-

peración internacional por más de USD 90 millones y ha logrado atraer a la ciudad recursos de inversión nacional y extranjera superiores a los USD 1.800 millones.

A estos desafíos se suma uno de los logros más importantes alcanzados por la ciudad con el apoyo de la ACI: ser referente mundial de resiliencia, urbanismo, movilidad, gestión pública e innovación.

Todo ello es posible, gracias a que la Agencia opera bajo un formato que no es el de una empresa social del estado, ni el de un establecimiento netamente oficial y tampoco el de una empresa privada.

Su objeto es más trascendente. Es una plataforma que ayuda a articular lineamientos e iniciativas para proyectar a Medellín como un jugador internacional, que comparte los mismos intereses del mundo.

5.3 Santa Fe y Medellín estrecharon sus vínculos en el Marco del Programa de Cooperación Sur Sur

Simón Gonzalez, Director Ejecutivo de la Agencia de Cooperación, Inversiones y Comercio Exterior, Santa Fe



Santa Fe y Medellín estrecharon sus vínculos en el Marco del Programa de Cooperación Sur Sur.

En el marco del Programa de Cooperación Sur Sur, las ciudades de Santa Fe, Argentina y Medellín, Colombia, intercambiaron experiencias vinculadas al desarrollo local, productivo y cultural.

El proyecto tuvo por objeto promover políticas orientadas al desarrollo, que apoyen las actividades productivas, la creación de puestos de trabajo decentes, el emprendedorismo, la creatividad y la innovación, y fomentar la formalización y el crecimiento de las microempresas y las pequeñas y medianas empresas; todo esto a partir del compartir experiencias e iniciativas desarrolladas en cada una de las ciudades.

En el marco del proyecto “Fortalecimiento de la cultura emprendedora local y del entramado socio productivo”, y con el apoyo del Banco Interamericano de Desarrollo, se realizó un intercambio de experiencias que constó de dos etapas, y del cual participaron

funcionarios de ambas ciudades.

En la primera etapa, dos funcionarios de la ciudad argentina -Hernán Franco, Subsecretario de Innovación y Emprendedores y Simón González, Director Ejecutivo de la Agencia de Cooperación, Inversiones y Comercio Exterior- visitaron Medellín, donde se reunieron con funcionarios de la Alcaldía, y diversos actores dedicados al desarrollo y el fortalecimiento del emprendedorismo. Además, visitaron diversos espacios y accedieron a programas y experiencias desarrolladas por la ciudad colombiana con el objeto de promover y apoyar el emprendimiento de la ciudad, contribuir al desarrollo económico del territorio y articular iniciativas orientadas al desarrollo, entre las que se destacan los Cedezos, la Incubadora Ruta N, la incubadora CREAME, el Parque del Emprendimiento y el Centro de Ciencia y Tecnología de Antioquia.

Durante la segunda etapa del proyecto, María Fernanda Galeano Rojo, Secretaria de Desarrollo Económico de Medellín y Paula Andrea Zapata Galeano, Subsecre-

taria de Creación y Fortalecimiento Empresarial, visitaron Santa Fe con el objeto de conocer de primera mano los distintos programas y herramientas desarrollados por la ciudad argentina para promover el emprendedorismo, la innovación, competitividad y fortalecimiento del capital humano.

Durante los dos días que duró la misión se visitaron experiencias como el Parque Tecnológico Litoral Centro, donde se inauguró un espacio de internacionalización y co-working, la Aceleradora Litoral, el Clúster TIC, el Club de Emprendedores y Santa Fe Activa, entre otros. Además, las funcionarias de la ciudad colombiana han tenido la posibilidad de conocer la experiencia de Santa Fe en materia de cooperación, y cómo esta ha sido una herramienta utilizada para fomentar el emprendedorismo y la atracción de inversiones.

En el marco de este proyecto, ambas ciudades han hecho de la cooperación una herramienta para fortalecer el emprendimiento mediante el intercambio de buenas prácticas. La experiencia ha permitido a los funcionarios de ambas ciudades conocer el proceso mediante el cual se promueve la incursión de sus emprendedores en campos como la ciencia, la tecnología y la innovación de forma incluyente y sostenible, se desarrollan modelos de negocios y se otorgan facilidades de crédito para poner en marcha iniciativas que ayuden a mejorar la calidad de vida de la población más vulnerable.

5.4 El camino de la unidad en la diversidad

Nelson Fernandez, Representante de Mercociudades ante CGLU

“La historia es un profeta con la mirada vuelta hacia atrás: por lo que fue, y contra lo que fue, anuncia lo que será.”

Eduardo Galeano “Las Venas Abiertas de América Latina”

Escribir sobre el proceso de Unidad en la Diversidad de nuestra América Latina -al que acordamos llamar CORDIAL como un mensaje simbólico del espíritu del proceso- es como navegar por esas venas abiertas de las que nos ilustra Eduardo Galeano.

Nuestros gobiernos locales tienen diferentes grados de autonomía, diferentes presupuestos, diferentes formas de gestión, rendición de cuentas y transparencia, pero tienen obligaciones muy similares a cubrir, y una imperiosa necesidad de aprender y compartir con otros gobiernos locales.

También en las redes de ciudades, gobiernos locales y de asociaciones somos diferentes, tanto por nuestra creación, como por nuestra historia, nuestra práctica y a veces nuestros objetivos.

En nuestro caso de MERCOCIUDADES, hemos elegido un funcionamiento participativo y con gran involucramiento de nuestros gobernantes electos y sus representantes directos.

No nos cansamos de reiterar que somos diferentes y complementarios.

Esas diferencias y complementariedades nos ayudan a crecer, por-

que tenemos natural sinergia con algunas redes, y con otras tratamos de aprender y comprender el funcionamiento distinto.

Ninguna de las redes y alianzas que integramos CORDIAL puede asignarse la representación en exclusiva de todo el movimiento de los gobiernos locales de América Latina.

La falta de alguno de nosotros quitará inexorablemente legitimidad al proceso.

El dilema no es quien tiene la sombra más larga o tiene la sombra más oscura.

El verdadero cruce de caminos es de qué forma logramos identificarnos en las acciones de cada uno de los integrantes de CORDIAL, cómo integramos a nuestras actividades a los gobiernos locales que no pertenecen a MERCOCIUDADES, y a su vez como algunos de nuestros gobiernos locales participan en actividades de otros compañeros de ruta.

Debemos entonces, además de los ojos para ver que no estamos solos en nuestra labor de empoderamiento de los gobiernos locales, oídos para escuchar lo que otros hacen bien, boca para expresar y comunicar lo que nosotros desde las diferentes redes y alianzas aportamos, el tacto para evitar enfrentamientos inútiles y el gusto por disfrutamos de esta construcción colectiva.

Es preciso aguzar la memoria,

templar el corazón, dejar volar la imaginación y tener la fuerza de voluntad para construir -imprescindiblemente juntos- este camino emprendido ya hace 3 años.

Con alegría para dar la bienvenida a quienes se sumaron, se suman y se sumarán al proceso, relatando(les) el camino recorrido y argumentando porqué se tomó ese camino y no otro.

Con inteligencia para aceptar eventuales cambios de ruta si a todos nos parece mejor.

Con tolerancia para no responder cual boomerang ante situaciones enojosas, sino redoblar esfuerzos en pos del objetivo final.

Y ante la duda, siempre tomaremos el camino de velar por el ciudadano y la ciudadana, de dar más transparencia y participación, más acción concreta para fortalecer los gobiernos locales y las autoridades electas y menos las burocracias internacionales.

Este 2018 significó un avance en el proceso. Logramos acordar una matriz de actividades con responsabilidades de cada una de las 4 redes.

Desde Mercociudades hemos dado fiel cumplimiento a los plazos y objetivos, hemos trabajado codo a codo con otras redes que han avanzado a la misma velocidad, y hemos naturalmente aceptado que haya una velocidad diferente, convencidos de que el objetivo común se cumple cuando llega el

último participante y no cuando llega el primero.

Para el 2019 tenemos el desafío de profundizar las acciones conjuntas, dar señales al resto de los gobiernos locales mundiales que creyeron en nosotros cuando dijimos que pondríamos todo nuestro empeño en generar una mejor y más cohesionada participación de América Latina.

Nuestro compromiso es sobre todo con nuestros ciudadanos y ciudadanas, principio y fin de nuestros desvelos. Ciudadanos y ciudadanas que nacen más y más en nuestro continente y viven cada vez más y más en nuestras ciudades.

“El sistema no ha previsto esta pequeña molestia: lo que sobra es gente. Y la gente se reproduce. Se hace el amor con entusiasmo y sin precauciones. Cada vez queda más gente a la vera del camino, sin trabajo en el campo, donde el latifundio reina con sus gigantes eriales, y sin trabajo en la ciudad, donde reinan las máquinas: el sistema vomita hombres...”

“...porfiadamente, los niños latinoamericanos continúan naciendo, reivindicando su derecho natural a obtener un sitio bajo el sol en estas tierras espléndidas que podrían brindar a todos lo que a casi todos niegan.”

Eduardo Galeano “Las Venas Abiertas de América Latina”

Nuestros ciudadanos y nuestras ciudadanas actuales y los y las ciudadanas del futuro nos precisan unidos, fuertes y juntos.



5.5 Balance de Gestión 2017-2018

Noelia Wayar, Secretaria Ejecutiva Mercociudades 2017 - 2018

Durante la gestión de la ciudad de Córdoba como presidencia de Mercociudades, se desarrollaron una serie de actividades con el objetivo de hacer efectivo cumplimiento del lema “Promoviendo la gobernanza y la innovación para el desarrollo de políticas públicas regionales”.

Tanto en Córdoba como en otras ciudades de la red, se desarrollaron actividades relativas a esta temática. De las mismas participaron funcionarios públicos, instituciones privadas, públicas, académicos, vecinos.

Córdoba dio inicio a su presidencia con la realización de la XXII Cumbre de Mercociudades, durante los días 29, 30 de noviembre y 1º de diciembre de 2017. Estas jornadas de trabajo incluyeron conferencias magistrales, talleres y capacitaciones abiertas al público en general con disertantes destacados a nivel internacional.

A su vez, se llevaron a cabo reuniones de las instancias internas de la red, tales como Unidades Temáticas, Dirección Ejecutiva y Consejo.

El último día los Alcaldes y Alcaldesas participaron de la Asamblea de Mercociudades, en la cual se hizo el traspaso de la Presidencia de José Corral, Intendente de la ciudad de Santa Fe, a Ramón Javier Mestre, Intendente de la ciudad de Córdoba.

En relación a los encuentros de trabajo internos de la red durante el año de la Presidencia de Córdoba, se celebraron 2 reuniones de la Dirección Ejecutiva de forma pre-

sencial, los días 14 de Marzo (en la ciudad de Córdoba) y 1 de Junio (en la ciudad de Buenos Aires) y con el objetivo de brindar mayor dinamismo y eficiencia a nuestra organización, se promovieron 4 reuniones virtuales a través de Skype (los días 17 de julio, 9 de agosto, 21 de septiembre y 12 de octubre) que resultaron una herramienta eficaz para avanzar en proyectos y actividades programadas.

En el mes de agosto, se realizó en Córdoba la reunión del Consejo de la red, contando con la importante presencia de electos que definieron cuestiones imprescindibles para la política interna de nuestra organización.

De acuerdo a los temas de agenda global que afectan a las ciudades en general y a las de nuestra re-

gión en particular, el 12 de septiembre se celebró el encuentro de comunicadores de Mercociudades en la ciudad de Córdoba, espacio que permitió el debate sobre desafíos y estrategias de la comunicación pública en la región, y se tradujo en la conformación de la Red de Comunicación de Mercociudades, como así también en la firma de un acta compromiso para avanzar sobre una campaña de Migración y Derechos Humanos, que será lanzada en la XXIII Cumbre de Mercociudades.

Durante el ejercicio de la Presidencia, se promovió la participación de los miembros de la red en actividades internacionales llevadas a cabo por el municipio de Córdoba. Ejemplo de esto es la exposición de casos por parte de las ciudades de la red en la II Biental Inter-





nacional Córdoba Ciudad-Diseño.

También la Feria del Libro y del Conocimiento de Córdoba fue una oportunidad para que las ciudades de Mercociudades participaran de la mesa denominada Ferias del Libro y ecosistema editorial.

En este mismo orden, el día 14 de Marzo, Mercociudades estuvo presente en la apertura de la Semana de la Memoria en Córdoba, en donde las ciudades asistentes redactaron una declaración en apoyo a la lucha histórica por Memoria, Verdad y Justicia en Argentina y el resto del continente.

Siguiendo los objetivos trazados en el Plan de Metas de promover la gobernanza, la capacitación y difusión, para el desarrollo de políticas públicas, fomentando

ciudades más democráticas, se organizó el encuentro “Agenda 2030: Nuevos Desafíos para las Ciudades”, una actividad pensada con el Consulado General de Italia, la Universidad Nacional de Córdoba y el Banco de Desarrollo de América Latina (CAF), que contó con la presencia de expertos provenientes de ciudades con las cuales Córdoba ha desarrollado vínculos de cooperación bilateral.

A su vez, en dicho marco, se reunieron las Unidades Temáticas de Ambiente y Desarrollo Sostenible; Autonomía, Gestión y Participación; Ciencia y Tecnología; Derechos Humanos, y Juventudes. Posteriormente se celebró, junto a AUGM (Asociación de Universidades Grupo Montevideo) el taller “Revisión de los encuentros de ciudades y universidades Mer-

cociudades - Asociación de Universidades Grupo Montevideo”

Respondiendo a la necesidad de lograr el fortalecimiento institucional de la Red, a través del cumplimiento de otro de los objetivos propuestos, a saber: Una red fuerte para ciudades más influyentes - fortalecimiento de su estructura interna, se creó una Comisión Revisora del Estatuto, liderada por la ciudad de Córdoba y compuesta por las ciudades de La Paz, Medellín, Montevideo, Puerto Montt, Rosario, San Antonio de Areco, Santa Fe, Tandil y la Secretaría Técnica Permanente.

La función asignada a dicha Comisión es analizar, considerar y valorar el conjunto de propuestas y recomendaciones realizadas a partir del estudio diagnósti-

co de la red Mercociudades para mejorar su estructura institucional, organizativa y de gestión.

El informe resultante, se presentará ante el Consejo de Mercociudades, en su próxima instancia de trabajo que será en la XXIII Cumbre de Mercociudades en La Paz.

Además, con el objetivo de Profundizar los vínculos y generar nuevos lazos de cooperación con otras redes y organismos internacionales, se afianzó el trabajo con otras redes, como UCCI (Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas) y CGLU (Ciudades y Gobiernos Locales Unidos). Particularmente en el marco de esta red global es que se concretó el acuerdo CORDIAL por una unidad latinoamericana. Por su parte, se reactivó el acuerdo entre CUF (Ciudades Unidas de Francia) y Mercociudades.

Otros ejemplos de este trabajo inter-red son la firma del convenio con FIRA Barcelona, (organizadores de Smart City World Congress) y el establecimiento de lazos con CAF - Banco de Desarrollo de América Latina.

En vistas de fortalecer los lazos internacionales y la representatividad de la red en la mesa global, la Presidencia, contando con asistencia de la Secretaría Técnica Permanente como así también de la Dirección Ejecutiva, tuvo una destacada participación en diversas actividades de instancia global. Algunas de ellas fueron:

- Participación del Presidente de la red, Ramón Mestre y miembros de Mercociudades en la reunión del Bureau Ejecutivo de la red CGLU (Ciudades y Gobiernos Locales Unidos), durante los días 24 y 25 de mayo en la ciudad de Estrasburgo, Francia. En la misma, el Pre-

sidente de Mercociudades expuso en la primera ronda del Consejo Político sobre Derecho a la Ciudad: “Diálogo entre ministros y gobiernos locales”, para luego formar parte de la reunión de CORDIAL.

- Asistencia al WUF (Foro Urbano Mundial, por sus siglas en inglés) celebrado en Kuala Lumpur los días 8 y 9 de febrero de 2018, integrando la delegación argentina encabezada por Marina Klemensiewicz- Sub Secretaria de Hábitat y Desarrollo Humano del gobierno nacional argentino, en donde el Intendente Mestre en el panel organizado por Mercociudades, Alcaldía de Montevideo y ONU Hábitat: “Ecosistema de fondos, para el financiamiento de los gobiernos locales para la implementación de la NAU” afirmó la necesidad de buscar financiamientos para proyectos que fortalezcan la internacionalización de gobiernos locales.

- Participación de funcionarios de 6 ciudades de la red en la pasantía de intercambio de experiencias en Andalucía, España, convocada por la Junta de Andalucía y FAMSI (Fondo Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional) en donde se realizaron distintas prácticas en materia de gestión de agua y saneamiento; gestión de residuos sólidos y promoción del desarrollo económico local.

- Viaje del Presidente de Mercociudades y de la Secretaria Ejecutiva Noelia Wayar al XI Foro Iberoamericano de Gobiernos locales, Consejo Mundial de CGLU (Ciudades y Gobiernos Locales Unidos) y II Foro Mundial sobre Violencias Urbanas y Educación para la Convivencia y la Paz, celebrados entre los días 5 y 8 de Noviembre en la ciudad de Madrid. En esta ocasión se realizó un encuentro entre los representantes

de Mercociudades, presentes en Madrid, donde se delinearon los temas de discusión en las diferentes mesas de diálogo y cuál sería la postura de Mercociudades ante los diversos temas de discusión.

Para finalizar, podemos decir que estamos satisfechos. Hemos conseguido cumplir los objetivos, pero sobretodo hemos podido hacer frente a los desafíos que enfrentamos en este camino. Todo esto gracias al apoyo de las Vicepresidencias y de la Secretaría Técnica Permanente, con quienes sentimos haber hecho un gran equipo de trabajo.

Nuestro compromiso sigue intacto para poder hacer de Mercociudades una red pujante, que garantice la integración de nuestras ciudades y desarrollo políticas regionales.



5.6 Cultura: Pilar de la integración y el desarrollo sostenible

Luis Revilla Herrero, Alcalde de la Paz
Presidencia Mercociudades 2017 - 2018

La Cumbre de Mercociudades, que este año se realizará en la ciudad de La Paz del 5 al 7 de diciembre, es el evento internacional más importante de Bolivia en este año y es un hito trascendental en la estrategia de internacionalización que nuestro municipio ha venido implementado desde hace algunos años.

En efecto, la referida Cumbre no sólo es el encuentro de las ciudades sudamericanas que son parte del proyecto de integración más avanzado de la región a nivel subnacional, sino que es además el momento en que La Paz asumirá la presidencia de Mercociudades por primera vez.

Para este importante desafío hemos diseñado un plan de trabajo que se funda en el reconocimiento

de la cultura como pilar de la integración y el desarrollo sostenible, pues creemos que la cultura, al ser un elemento determinante de nuestra idiosincrasia y visión del mundo, debe ser considerada en las políticas e iniciativas que desde nuestros municipios estamos adoptando para resolver los problemas que enfrentan nuestros ciudadanos y debe ser parte del posicionamiento e incidencia que Mercociudades está logrando en el contexto internacional.

En ese sentido, queremos promover la reafirmación de la identidad cultural sudamericana, en base al reconocimiento de nuestras diferencias y similitudes culturales, para reforzar y potenciar el trabajo que se ha venido haciendo en favor de la integración y el desarrollo sostenible. Todo ello

con un nuevo enfoque, que valora el eclecticismo cultural sudamericano, marcado por un fuerte acervo indígena-originario y otro occidental, que se ha impuesto desde los tiempos de la colonia y que se ha profundizado con el imparable proceso de globalización.

Bajo esa consigna, que pretende reconocer una realidad que ha sido negada y olvidada por mucho tiempo, La Paz, ciudad del cielo, abre sus puertas a los representantes de las Mercociudades y les da la bienvenida a todas aquellas ciudades que quieran sumarse a este importante proceso de integración para seguir construyendo, esta vez desde el corazón de Sudamérica, un mejor porvenir para todos nuestros ciudadanos.



Ramón Mestre
Intendente de la ciudad de
Córdoba, Argentina.
Presidencia Mercociudades
2017 – 2018.

Noelia Erika Wayar
Secretaria Ejecutiva de
Mercociudades.

Secretaría Técnica Permanente de Mercociudades

Daniel Martínez
Intendente de Montevideo.

Nelson Fernández
Juan Carlos Luján
Jorge Rodríguez
Tania Paitta
Mariela Couto
Cristina Pacheco
Sofía Corrales
Camila Robaina
Sabrina Crovetto
Belén Stocky
Caterlyne Alvarez

Municipalidad de Córdoba

Cecilia Aro
Secretaria de Gobierno,
Participación Ciudadana y
Desarrollo Social de la
Municipalidad de Córdoba.

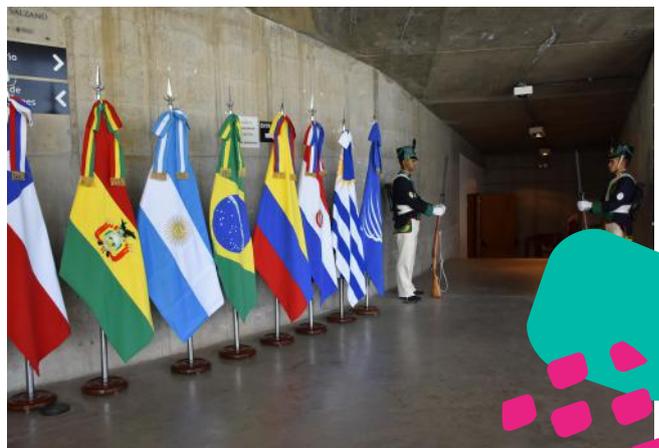
Roberto Yalovetzky
Marcelo Castagno
Ana Laura Quiñonez
María Belén Panichelli
Natalia Sánchez

Gustavo Olivero
María Sol Nieto
Azul Bellesi
Francisco Flores Pozzi

Marcelo Cossar
Secretario de Modernización, Co-
municación y Desarrollo Estraté-
gico de la Municipalidad de Cór-
doba.

Alejandro Álvarez Nobell
Leandro Sallaberry Martínez
Sebastián Magliano
Estela Lascano
Lucas Valdes
María Eugenia Mignola
Marilina Brussino
Claudia Paredes
Aldo Carrizo
Enrique Montoya
Fernando Boschetti
Patricio Corte
Mariana Pirra
Irina del Pilar Battistutti
María Eugenia Candia

Postales de la XXII Cumbre de Mercociudades - Córdoba





CÓRDOBA, SEDE DE MERCOCIUDADES 2017

EL ENCUENTRO DE GOBIERNOS LOCALES MÁS IMPORTANTE DEL MERCOSUR

Después de 20 años volvemos a ser protagonistas

Propusimos como lema de trabajo "Promoviendo la gobernanza y la innovación para el desarrollo de políticas públicas regionales".

Para hacerlo efectivo durante nuestra presidencia 2017-2018 continuaremos desarrollando prácticas participativas y descentralizadas que fue el histórico emblemático de Mercociudades.

En este sentido, y entendiendo al gobierno como un actor con una visión clara y socialmente compartida del futuro y capaz de producir eficientemente servicios de calidad para la convivencia ciudadana, será mediante la gobernanza, basada en nuevas formas de participación y apertura, que le permitirá a la sociedad involucrarse en las decisiones del gobierno, y al gobierno, de ser capaz de dirigir, coordinar y articular políticas públicas al servicio de estos.

Cuanto más transparente sean las acciones del gobierno y el acceso a la información pública, mayor será la posibilidad de que la sociedad civil y las instituciones que las aglutinan se involucren en la toma de decisiones y el desarrollo de políticas públicas que promuevan el fortalecimiento democrático.

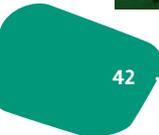
Para cumplir con ese objetivo, es necesario seguir uniendo nuestras voces. "Que esta experiencia sea el eco del sur para los restantes países del mundo, con el derecho que nos asiste a fundar los liderazgos en el compromiso y la responsabilidad, desde las ciudades, en que nos toca vivir hacia las ciudades que viviremos mañana", expresó de estos.

Rubén Amorico Martí al asumir la presidencia de Mercociudades. Y hago nuestras sus palabras, porque tienen vigencia, trascendencia y marcan el norte que nos encolumna para fortalecer esta, la red de gobiernos locales más importantes de Latinoamérica.

PROMOVIMOS LA GOBERNANZA Y LA INNOVACIÓN PARA EL DESARROLLO DE POLÍTICAS REGIONALES!

Dr. Ramón Javier Mestre
Intendente de la ciudad de Córdoba
Presidente Mercociudades 2017-2018







MERCOCIUDADES



**CIUDAD DE CÓRDOBA
PRESIDENCIA
MERCOCIUDADES
2017-2018**



**MUNICIPALIDAD
DE CÓRDOBA**

